

RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE

RPF GROUP



FRIGORÍFICO RAINHA DA PAZ

CNPJ 03.990.431/0004-83

NHANDEARA TRANSPORTES E LOCAÇÕES LTDA

CNPJ 11.433.131/0001-89

RMA

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

NOVEMBRO/2023

10º VARA CÍVEL DE LONDRINA/PR

PROCESSO: 0073171-58.2022.8.16.0014



1. Introdução

O Relatório Mensal de Atividades é uma obrigação da Administração Judicial, presente no art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei 11.101/2005, que tem como objetivo expor as informações relevantes acerca do acompanhamento mensal das atividades da Recuperanda, mediante análise das questões inerentes às operações desenvolvidas no mês, receitas, custos e despesas, movimentação dos ativos (bens e direitos) e passivos (dívidas a pagar), bem como demais informações relevantes, tais como, quadro de funcionários, eventuais problemas operacionais e novos negócios da Recuperanda.

O presente Relatório Mensal de Atividades apresenta análise da contabilidade das empresas **Frigorífico Rainha da Paz Ltda** e **Nhandeara Transportes e Locação Ltda** que formam o **RPF Group**, a partir do Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado relativos a novembro/2023 (**mov. 797**), enviadas à Administração Judicial em 19/12/2023.

A análise será realizada através da estrutura de capital, liquidez, rentabilidade e endividamento, com a finalidade de acompanhar a Recuperanda, mensalmente, após o deferimento do processamento da recuperação judicial.

Importante observar que todas as constatações apontadas foram obtidas por meio de documentação e informações apresentadas pela Recuperanda, cuja autenticidade das informações é de sua responsabilidade.



2. Histórico da Recuperação Judicial

O RPF Group ajuizou pedido de Recuperação Judicial em 17/10/2022 e teve deferido o seu processamento em 09/11/2022 pelo Juízo da 10ª Vara Cível da Comarca de Londrina, no processo nº 0059816-78.2022.8.16.0014, conforme decisão de Mov. 29.

O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi publicado no DJE em 23/11/2022, com termo final para apresentação das habilitações e divergências no dia 08/12/2022.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, no dia 23/11/2022, a Administração Judicial encaminhou correspondência aos Credores, informando o valor e classificação de seus créditos, nos termos relacionados pela Recuperanda na exordial.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 29/12/2022, conforme se infere do Mov. 424 do processo nº 0059816-78.2022.8.16.0014.

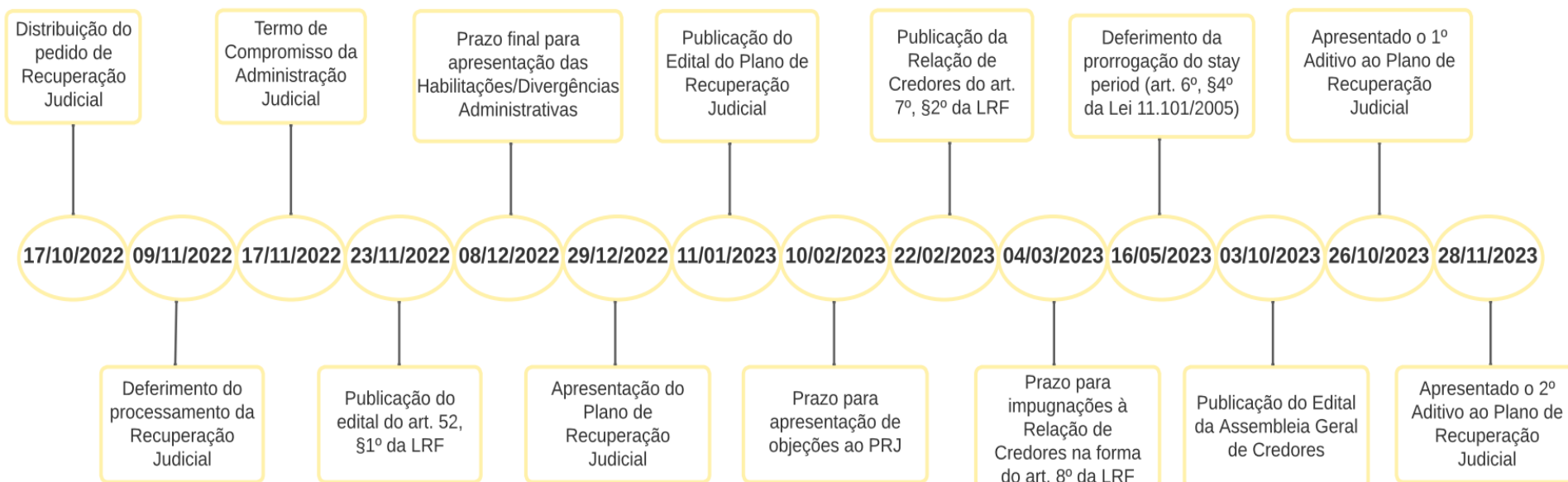
O Edital PRJ, previsto no art. 53, parágrafo único e art. 55 da Lei 11.101/2005 foi publicado no DJE em 11/01/2023, com prazo de 30 dias para eventuais objeções.

Em 06/02/2023 a Administração Judicial apresentou a Relação de Credores, nos termos do art. 7º, §2º da Lei 11.101/2005 (mov. 614). O edital contendo a referida relação de credores foi publicado no Diário Oficial em 22/02/2023 (mov. 749).

Segue demonstrado abaixo as datas em que ocorreram os principais eventos da Recuperação Judicial:



Principais Atos da Recuperação Judicial



3. Contexto Operacional

As empresas do RPF Group são genuinamente brasileiras, fundadas no ano de 2.000 e atualmente possuem unidades administrativas e produtivas localizadas nas cidades de Londrina/PR, Ibiporã/PR, Bocaiúva do Sul/PR, Toledo/PR e Cascavel/PR.

A atividade desempenhada pela Recuperanda compreende o desenvolvimento de suínos, produção e fornecimento de ração, abate, desossa e industrialização da carne de suínos; e a fabricação de subprodutos, comercializados a nível nacional e internacional.

Cadeia de Valor de Produção:



Após o pedido de recuperação judicial, a unidade de Bocaiúva do Sul ficou inoperante na primeira quinzena de novembro/2022 devido à dificuldade de compra de suínos vivos para abate (fluxo de caixa). A operação foi retomada na segunda quinzena de novembro/22 e até o mês de novembro/2023 os frigoríficos de Ibiporã e Bocaiúva do Sul vem operacionalizando abaixo da sua capacidade de produção.



Foi retomado também o esmagamento de soja junto a DIP FRANGO na cidade de Cascavel/PR, sendo firmado em 06/12/2022 novo contrato de prestação de serviços de industrialização de soja para produção de farelo, óleo e goma, com prazo de um ano, que também vem operacionalizando abaixo da sua capacidade de produção.

Buscando manter suas atividades operacionais, a empresa Recuperanda recorreu ao endividamento extraconcursal, principalmente junto à Credores Fornecedores e Financeiros:

- **R\$ 79,3 milhões** referente a novas operações de crédito junto às Instituições Financeiras, com posição em 30/11/2023;
- **R\$ 21,2 milhões** referente a compras e serviços junto a Fornecedores, com posição em 30/11/2023.

A empresa continua financiando suas atividades por meio de antecipação de recebíveis, o que gera alto custo com encargos financeiros dessas operações.

Objetivando sua reestruturação financeira, a Recuperanda conseguiu desde o pedido da recuperação judicial a redução de custos e despesas que representam R\$ 17 milhões ao ano:

		Anual
Mês	1.356.288,64	16.275.463,68
Ano	694.652,00	694.652,00
Eventual	17.220,00	17.220,00
Total		16.987.335,68



4. Estrutura Societária

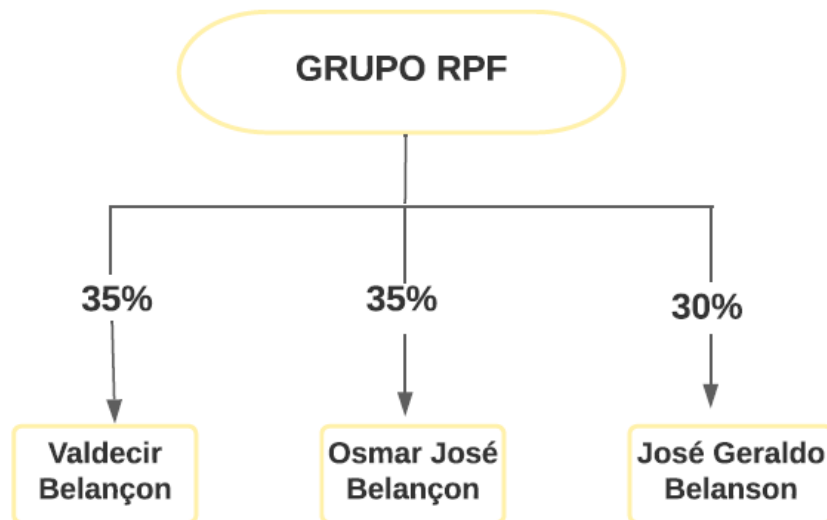
Não houve mudanças na estrutura societária do RPF Group em NOVEMBRO/2023: Sociedade Limitada, com capital totalmente integralizado de R\$ 1 milhão de propriedade do FRIGORÍFICO RAINHA DA PAZ e R\$ 25 mil da NHANDEARA TRANSPORTES E LOCAÇÃO LTDA.

RPF Group (Agroindústria) 03.990.431/0001-30 Capital Social R\$ 1.000.000,00			Nhandeara (Administradora de Bens) 11.433.131/0001-89 Capital Social R\$ 25.000,00		
	Participação	Capital Social		Participação	Capital Social
Osmar José Belançon	35%	350.000,00	Osmar José Belançon	35%	8.750,00
Valdecir Belançon	35%	350.000,00	Valdecir Belançon	35%	8.750,00
José Geraldo Belanson	30%	300.000,00	José Geraldo Belanson	30%	7.500,00

Ressalta-se que o RPF Group não possui participações societárias em outras empresas.



ESTRUTURA SOCIETÁRIA DO RPF GROUP



Para a consecução de suas atividades operacionais, o “RPF Group” conta com as seguintes unidades (matriz/filiais) em situação “ATIVA” no site da Receita Federal:

CNPJ	CIDADE
03.990.431/0001-30	Ibiporã/PR
03.990.431/0003-00	Ibiporã/PR
03.990.431/0004-83	Londrina/PR
03.990.431/0005-64	Bocaiúva do Sul/PR
03.990.431/0007-26	Itajai/SC
03.990.431/0008-07	Ibiporã/PR
03.990.431/0009-98	Toledo/PR
03.990.431/0010-21	Toledo/PR
03.990.431/0011-02	Toledo/PR
03.990.431/0012-93	Bocaiúva do Sul/PR
03.990.431/0013-74	Londrina/PR
03.990.431/0014-55	Ibiporã/PR
03.990.431/0015-36	Cascavel/PR
03.990.431/0016-17	Toledo/PR

Em maio/2023 a Recuperanda solicitou a transferência da FILIAL 05 (Centro de Distribuição instalado em Campo Magro/PR) para junto da Planta Industrial de Bocaiúva do Sul/PR, alegando ser mais uma medida para redução de custos. Em Campo Magro a estrutura e distribuição são terceirizados, custando cerca de R\$ 541.000,00 ao ano:

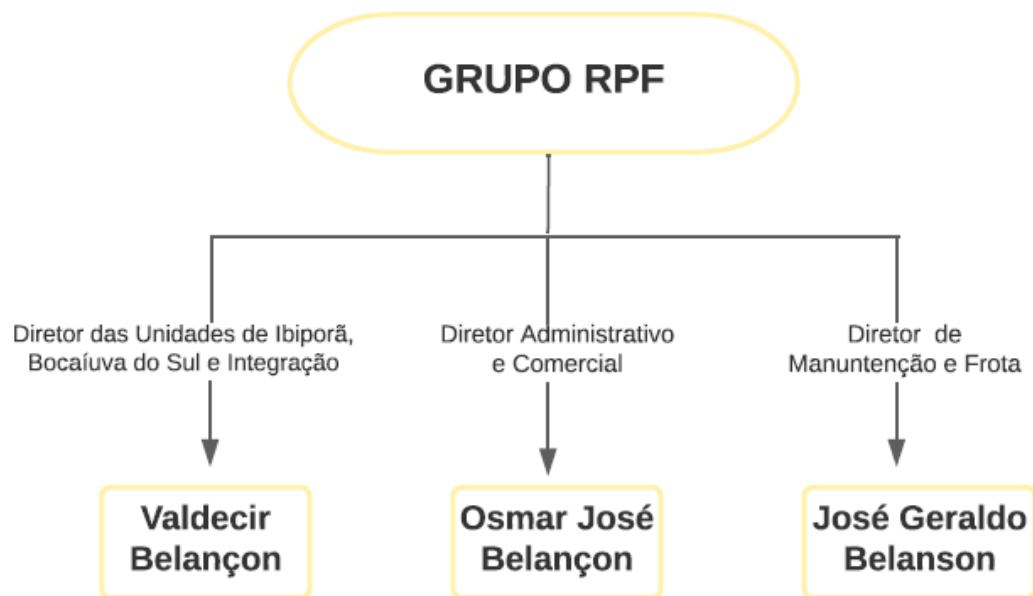
DEPARTAMENTO		
Logística/Fat.		
1. Rescisão de contrato com prestadores de serviços	Redução	Mês/Eventual
Armazém de teceiro - TOP Frio	500.000,00	Ano
2. Redução pela troca de fornecedores/prestadores de serviços;	Redução	Mês/Eventual
Alteração operação da distribuição (varejo) Curitiba	41.800,00	Ano



Em setembro/2023 a Recuperanda solicitou a abertura de duas filiais (Industrialização e Processamento de carne instalada em Betim/MG e Centro de Distribuição instalada em Taubaté/SP), alegando a necessidade de aumento de sua participação no mercado varejista e, conseqüentemente, o aumento nas margens de lucro dos produtos comercializados.

5. Organograma

A administração atual do RPF Group é composta por três diretorias executivas comandadas pelos próprios acionistas, como pode ser visualizada abaixo.



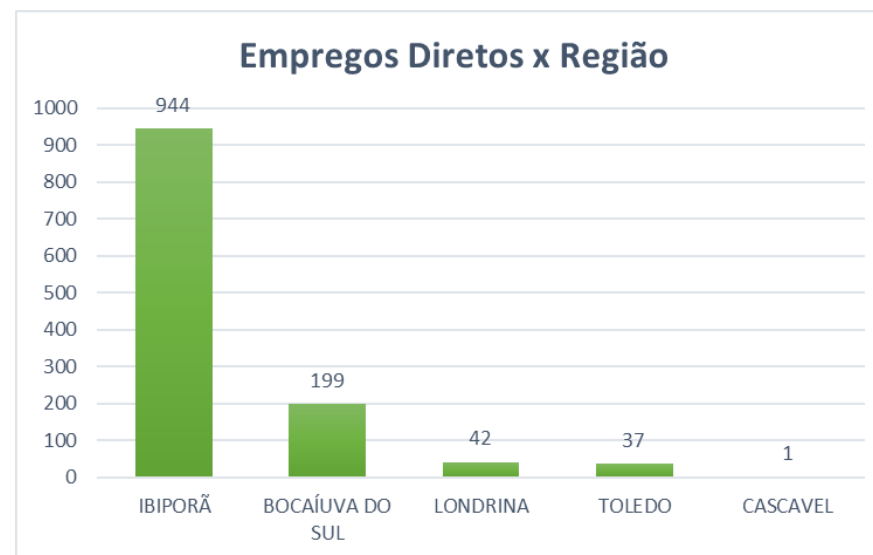
6. Quadro de Colaboradores

Segundo a movimentação enviada pela Recuperanda, em novembro/2023 o RPF Group possuía 1.227 colaboradores, sendo 1.223 empregados e 4 prestadores de serviço. Destaca-se que houve aumento de 42 postos de trabalho no período (empregos diretos).

CLT		
03.990.431/0001-30	IBIPORA	912
03.990.431/0012-93	BOCAIUVA DO SUL	199
03.990.431/0004-83	LONDRINA	33
03.990.431/0008-07	VAREJO IBIPORÃ	27
03.990.431/0016-17	TOLEDO INTEGRAÇÃO	13
03.990.431/0010-21	GRANJA DE MARRÃ	10
03.990.431/0013-74	CONTROLADORIA	9
03.990.431/0009-98	TOLEDO ADMINISTRATIVO	9
03.990.431/0011-02	CENTRAL DE SEMEN	5
03.990.431/0003-00	DEPÓSITO DE EMBALAGENS	5
03.990.431/0015-36	CASCADEL	1
TOTAL		1.223

PRESTADORES DE SERVIÇO		
03.990.431/0001-30	IBIPORA	1
03.990.431/0004-83	LONDRINA	2
03.990.431/0013-74	CONTROLADORIA	1
TOTAL		4

TOTAL GERAL	1.227
--------------------	--------------



7. Análise Financeira – Balanço Patrimonial

Frigorífico Rainha da Paz Ltda

ATIVO											
ATIVO - em milhares de reais	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	
CIRCULANTE											
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.935	1.149	2.015	2.211	1.846	2.603	1.627	361	1.655	2.385	
Contas a Receber de Clientes	140.485	74.633	75.952	88.225	74.202	66.741	66.031	68.103	75.185	80.599	
Estoques	39.020	37.740	34.948	38.039	35.276	38.846	31.306	36.808	35.260	37.092	
Ativos Biológicos	36.214	36.692	43.224	40.630	39.133	38.005	37.594	38.296	38.116	39.118	
Impostos e Contribuições a Recuperar	34.847	34.331	33.999	34.817	33.814	33.800	33.744	33.723	34.632	34.465	
Adiantamento a Fornecedores	5.890	7.385	8.486	9.464	10.499	10.973	13.405	14.367	13.317	19.171	
Despesas Antecipadas	148	131	113	94	81	61	43	29	15	132	
Depósitos Judiciais	52.459	52.545	52.747	53.309	53.250	53.230	53.229	53.229	52.236	52.236	
Outros Créditos	1.875	1.893	1.915	3.117	3.370	3.305	3.372	3.343	3.391	5.094	
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	312.874	246.499	253.400	269.906	251.471	247.566	240.353	248.260	253.807	270.292	
NÃO CIRCULANTE											
Realizável a Longo Prazo											
Contas a Receber de Clientes	-	43.266	42.055	41.305	47.225	46.873	46.713	46.561	43.559	43.517	
Ativos Biológicos	9.891	9.700	9.625	9.228	9.665	9.280	9.317	8.889	8.514	7.948	
Contas a Receber de Pessoas Ligadas	5.979	6.052	6.114	6.487	6.566	6.671	7.037	7.243	7.486	7.703	
Depósitos Judiciais	326	325	325	325	325	325	325	328	328	328	
Outros Créditos	9.455	9.454	9.454	9.454	9.454	9.661	8.709	8.689	9.067	9.038	
TOTAL DO ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	25.650	68.797	67.572	66.798	73.234	72.809	72.100	71.709	68.953	68.534	
Investimentos	96	102	102	102	102	102	102	102	102	102	
Imobilizado	53.807	95.385	95.159	94.727	94.378	93.956	93.605	94.888	94.822	94.573	
Direito de Uso	2.213	2.186	2.159	2.132	2.105	2.078	2.051	2.024	1.997	1.970	
Intangível	65	55	53	52	50	48	47	46	44	43	
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	81.831	166.524	165.046	163.810	169.869	168.993	167.905	168.769	165.917	165.222	
TOTAL DO ATIVO	394.705	413.023	418.446	433.716	421.340	416.558	408.257	417.028	419.724	435.514	

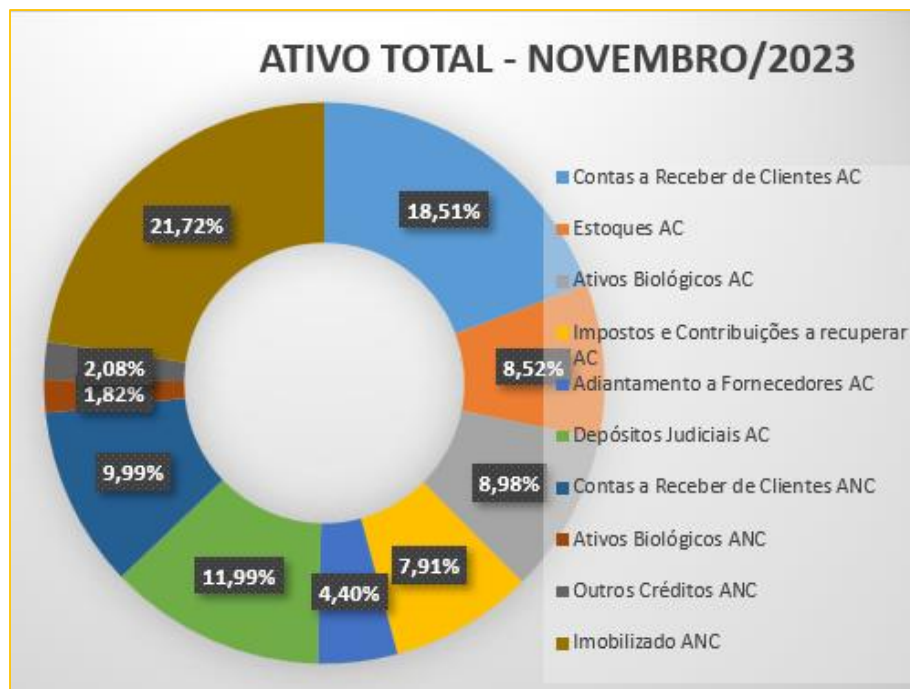
PASSIVO											
PASSIVO - em milhares de reais	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	
CIRCULANTE											
Empréstimos e Financiamentos	52.823	42.567	41.564	50.596	49.646	46.507	44.772	48.562	60.867	79.273	
Arrendamento a Pagar	173	175	178	180	183	187	189	192	197	199	
Fornecedores	21.779	16.503	23.656	27.661	19.570	21.991	15.856	23.103	21.847	21.157	
Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.164	10.186	10.403	10.713	11.039	11.221	11.218	11.653	11.909	12.419	
Obrigações Fiscais	31	31	42	32	39	39	39	42	39	46	
Obrigações Fiscais Parceladas	322	324	327	329	332	335	338	340	343	345	
Adiantamento de Clientes	550	226	712	1.050	339	432	1.137	1.993	1.012	1.335	
Outras Exigibilidades	6.057	3.449	3.513	3.073	3.030	3.220	3.009	3.276	3.422	3.791	
Contas a Pagar para Pessoas Ligadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	91.899	73.463	80.396	93.635	84.179	83.932	76.557	89.162	99.635	118.565	
NÃO CIRCULANTE											
Empréstimos e Financiamentos	156.786	156.064	154.621	154.542	154.541	153.045	154.884	153.969	147.476	145.572	
Arrendamento a Pagar	2.112	2.097	2.080	2.066	2.048	2.031	2.015	1.997	1.979	1.961	
Fornecedores	243.524	243.514	243.416	242.853	242.667	242.554	242.545	242.512	242.438	242.361	
Obrigações Sociais e Trabalhistas	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	
Obrigações Fiscais	92.759	93.254	93.989	94.394	95.044	95.581	96.127	96.677	97.100	97.523	
Obrigações Fiscais Parceladas	3.829	3.830	3.837	3.837	3.842	3.845	3.848	3.853	3.852	3.851	
Imposto de Renda e Cont. Social Diferidos	-	14.164	14.164	14.164	14.164	14.164	14.164	14.164	14.164	14.164	
Provisões para Contingências	2.302	2.987	2.987	2.987	2.987	2.987	2.987	2.987	2.987	2.987	
Outras Exigibilidades	3.742	3.786	3.849	3.893	3.945	3.999	4.018	4.055	4.099	4.145	
Contas a Pagar para Pessoas Ligadas	680	680	680	680	680	680	680	680	680	680	
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	505.982	520.623	519.871	519.663	520.166	519.133	521.516	521.141	515.023	513.492	
TOTAL DO PASSIVO	597.881	594.086	600.268	613.298	604.345	603.066	598.073	610.302	614.658	632.057	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO											
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	27.495	27.495	27.495	27.495	27.495	27.495	27.495	27.495	
Prejuízos Acumulados	(204.176)	(182.063)	(210.317)	(208.078)	(211.500)	(215.002)	(218.311)	(221.769)	(223.429)	(225.038)	
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(203.176)	(181.063)	(181.822)	(179.582)	(183.004)	(186.507)	(189.816)	(193.274)	(194.934)	(196.542)	
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	394.705	413.023	418.446	433.716	421.340	416.558	408.257	417.028	419.724	435.514	



Análise do Ativo

Em **30/11/2023**, os ativos da Recuperanda representavam R\$ 435,5 milhões, constituídos principalmente pelo grupo de contas do Ativo Circulante, com maior representatividade das contas “Contas a Receber de Clientes” com R\$ 80,6 milhões, “Ativos Biológicos” com R\$ 39,1 milhões e “Estoques” com R\$ 37,1 milhões.

Já o Ativo Não Circulante é constituído principalmente pelo “Imobilizado” com R\$ 94,6 milhões e pelo “Contas a Receber de Clientes” com R\$ 43,5 milhões.

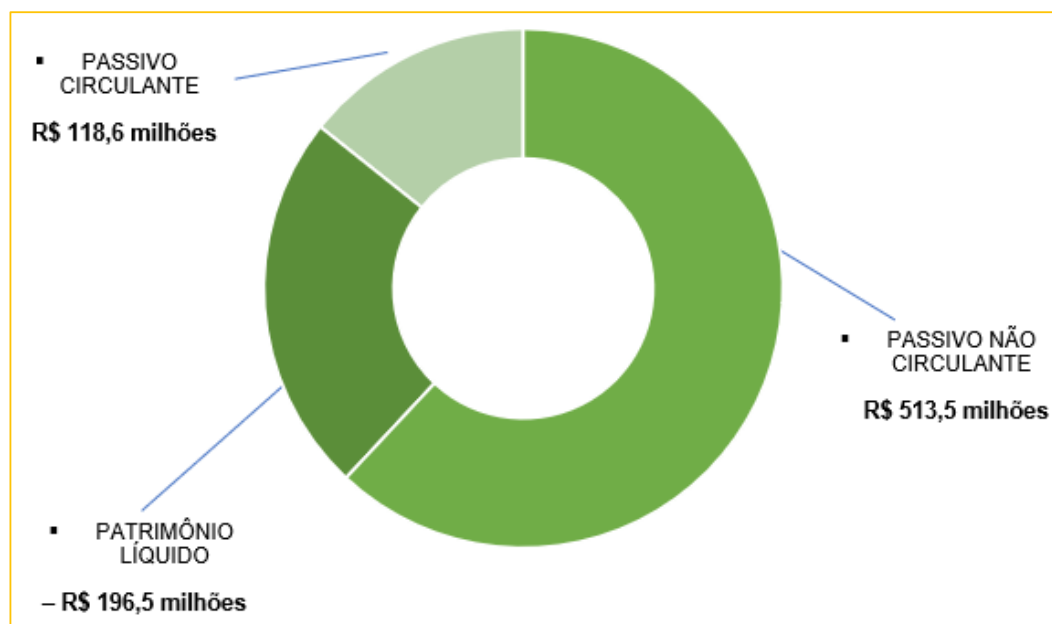


Análise do Passivo

O **Passivo Total** da Recuperanda representa R\$ 632 milhões em 30/11/2023, constituído principalmente pelas contas “Fornecedores PNC” com R\$ 242,4 milhões, “Empréstimos e Financiamentos PNC” com R\$ 145,6 milhões e “Obrigações Fiscais PNC” com R\$ 97,5 milhões, ambas no Passivo Não Circulante (Longo Prazo):

O **Passivo Circulante** (Curto Prazo) representa R\$ 118,6 milhões em 30/11/2023, composto principalmente pelas contas “Empréstimos e Financiamentos” com R\$ 79,3 milhões, “Fornecedores” com R\$ 21,2 milhões e “Obrigações Sociais e Trabalhistas” com R\$ 12,4 milhões.

O **Patrimônio Líquido** registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto no valor de R\$ 196,5 milhões, impactado especialmente por Prejuízos Acumulados de exercícios anteriores. O Passivo a Descoberto ocorre quando o saldo do Passivo é maior que o saldo do Ativo.



Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
Participação de Capital de Terceiros	-294%	-328%	-330%	-342%	-330%	-323%	-315%	-316%	-315%	-322%
Composição do Endividamento de CP	15%	12%	13%	15%	14%	14%	13%	15%	16%	19%

A **participação de capital de terceiros** na atividade em 30/11/2023 representa o equivalente a -322% e revela a dependência do capital de terceiros para financiar as atividades operacionais.

A **composição do endividamento** demonstra em 30/11/2023 que 19% das dívidas totais vencem no curto prazo.



Indicadores de Liquidez

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
Liquidez Geral	66%	70%	70%	71%	70%	69%	68%	68%	68%	69%
Liquidez Corrente	3,40	3,36	3,15	2,88	2,99	2,95	3,14	2,78	2,55	2,28
Liquidez Imediata	0,02	0,02	0,03	0,02	0,02	0,03	0,02	0,00	0,02	0,02

A **liquidez geral** representa a capacidade de pagamento de obrigações da Recuperanda. Mostra que a empresa possui ativos, de curto e longo prazo, equivalentes a aproximadamente 69% das obrigações de curto e longo prazo em 30/11/2023.

A **liquidez corrente** representa a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamento de dívidas também de curto prazo. Em 30/11/2023 a Recuperanda possui cerca de R\$ 2,28 de recursos para cada R\$ 1,00 de dívidas.

O índice de **liquidez imediata**, índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo, indicando, desta forma, a porcentagem dos compromissos que a empresa pode liquidar imediatamente. A Recuperanda apresenta R\$ 0,02 para cada R\$ 1,00 de dívida em 30/11/2023. Para efeito de análise, este índice relaciona o recurso disponível (dinheiro) com valores que vencerão em datas variadas de 1 a 360 dias.



Nhandeara Transportes e Locações Ltda

ATIVO											PASSIVO										
Valor Expresso em reais	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	Valor Expresso em reais	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
CIRCULANTE											CIRCULANTE										
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.434	4.931	4.276	6.349	43	7.805	7.323	15.100	9.712	4.266	Empréstimos e Financiamentos	34.379	31.667	31.667	401.039	404.314	411.331	551.731	572.252	608.247	610.142
Contas a Receber de Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.000	Fornecedores	27.573	12.914	12.708	47.518	162.480	133.081	116.927	88.963	66.626	30.148
Impostos e Contribuições a Recuperar	25.573	25.573	25.573	25.573	25.573	25.573	25.573	25.573	25.573	25.573	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.562	1.562	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos a Fornecedores	7.562	6.862	6.862	6.862	6.862	6.862	80.456	147.282	309.101	396.479	Obrigações Fiscais	423	3.860	248	435	603	274	458	864	765	1.548
Despesas Antecipadas	186.331	158.817	132.190	150.273	262.965	233.819	204.386	175.903	146.469	117.986	Outras Exigibilidades	205.712	171.104	138.990	124.868	124.868	124.868	124.868	124.868	114.462	104.056
Depósitos Judiciais	108.255	108.165	108.076	108.076	108.076	108.076	108.074	154.381	155.069	159.777	TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	269.650	221.108	183.613	573.860	692.264	669.554	793.984	786.948	790.101	745.894
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	334.156	304.349	276.977	297.134	403.519	382.136	425.813	518.238	645.925	708.081	NÃO CIRCULANTE										
NÃO CIRCULANTE											NÃO CIRCULANTE										
Investimentos	4.501.905	4.515.447	5.008.272	5.008.272	5.008.272	5.008.272	5.008.272	5.008.272	5.008.272	5.008.272	Empréstimos e Financiamentos	15.064.415	15.061.479	15.059.137	14.503.248	14.471.637	14.449.515	14.145.001	14.098.753	14.052.497	14.005.816
Imobilizado	7.816.298	7.738.225	12.386.792	12.300.354	12.216.705	12.130.267	12.043.829	11.960.180	11.873.742	11.790.092	Fornecedores	52.203	52.203	52.203	52.203	52.203	52.203	52.203	52.203	52.203	52.203
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	12.318.202	12.253.672	17.395.065	17.308.627	17.224.977	17.138.539	17.052.101	16.968.452	16.882.014	16.798.364	Imposto de Renda e Contribuição Social I	-	-	1.729.366	1.729.366	1.729.366	1.729.366	1.729.366	1.729.366	1.729.366	1.729.366
TOTAL DO ATIVO	12.652.358	12.558.021	17.672.042	17.605.761	17.628.496	17.520.675	17.477.915	17.486.690	17.527.938	17.506.445	Contas a Pagar para Pessoas Ligadas	2.652.170	2.725.170	2.787.170	3.160.170	3.239.210	3.344.210	3.710.760	3.916.390	4.159.883	4.376.253
											TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE										
											TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE										
											TOTAL DO PASSIVO										
											TOTAL DO PASSIVO										
											PATRIMÔNIO LÍQUIDO										
											PATRIMÔNIO LÍQUIDO										
											Capital Social										
											Ajuste de Avaliação Patrimonial										
											Prejuízos Acumulados										
											TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO										
											TOTAL DO PASSIVO E PL										

Os ativos da Recuperanda Nhandeara são constituídos principalmente pelo grupo de contas do Ativo Não Circulante, havendo maior representatividade do “Ativo Imobilizado” com R\$ 11,8 milhões em novembro/2023.

O Passivo Total representa R\$ 20,9 milhões em 30/11/2023, constituído principalmente pelas contas “Empréstimos e Financiamentos” de curto e longo prazo, que juntas somam R\$ 14,6 milhões.

O Patrimônio Líquido registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto no valor de R\$ 3,4 milhões, impactado especialmente por Prejuízos Acumulados de exercícios anteriores. O Passivo a Descoberto ocorre quando o saldo do Passivo é maior que o saldo do Ativo.



Análise Financeira – Resultado do Exercício Frigorífico Rainha da Paz Ltda

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO																		
Valor Expresso em milhares de reais	mar/23	%	abr/23	%	mai/23	%	jun/23	%	jul/23	%	ago/23	%	set/23	%	out/23	%	nov/23	%
Receita Operacional Líquida	74.338	100%	68.730	100%	90.487	100%	81.340	100%	68.675	100%	66.665	100%	64.389	100%	85.995	100%	80.751	100%
Custo dos Produtos Vendidos	(66.214)	-89%	(61.111)	-89%	(79.547)	-88%	(73.875)	-91%	(64.014)	-93%	(61.868)	-93%	(58.951)	-92%	(79.325)	-92%	(73.352)	-91%
LUCRO BRUTO	8.124	11%	7.619	11%	10.940	12%	7.465	9%	4.660	7%	4.796	7%	5.438	8%	6.671	8%	7.399	9%
Despesas Comerciais	(4.039)	-5%	(4.057)	-6%	(5.055)	-6%	(4.573)	-6%	(4.393)	-6%	(4.309)	-6%	(4.356)	-7%	(4.806)	-6%	(5.078)	-6%
Despesas Gerais e Administrativas	(2.449)	-3%	(2.202)	-3%	(2.131)	-2%	(2.317)	-3%	(2.075)	-3%	(2.103)	-3%	(2.231)	-3%	(2.069)	-2%	(2.209)	-3%
Outras Receitas e Despesas Op. Líquidas	(281)	0%	(392)	-1%	(15)	0%	(1.764)	-2%	(239)	0%	(433)	-1%	(887)	-1%	402	0%	370	0%
LUCRO OPERACIONAL	1.356	2%	968	1%	3.739	4%	(1.188)	-1%	(2.047)	-3%	(2.049)	-3%	(2.036)	-3%	199	0%	482	1%
Receitas Financeiras	17	0%	23	0%	269	0%	59	0%	139	0%	205	0%	188	0%	228	0%	165	0%
Despesas Financeiras	(1.862)	-3%	(1.890)	-3%	(1.769)	-2%	(2.291)	-3%	(1.595)	-2%	(1.540)	-2%	(1.610)	-3%	(2.087)	-2%	(2.255)	-3%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(1.846)	-2%	(1.867)	-3%	(1.500)	-2%	(2.232)	-3%	(1.456)	-2%	(1.335)	-2%	(1.422)	-2%	(1.859)	-2%	(2.090)	-3%
LUCRO/(PREJUÍZO) ANTES DOS TRIBUTOS S/LUCRO	(490)	-1%	(899)	-1%	2.239	2%	(3.420)	-4%	(3.503)	-5%	(3.385)	-5%	(3.458)	-5%	(1.660)	-2%	(1.609)	-2%
Contribuição Social	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Imposto de Renda	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Contribuição Social Diferida	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Imposto de Renda Diferido	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(490)	-1%	(899)	-1%	2.239	2%	(3.420)	-4%	(3.503)	-5%	(3.385)	-5%	(3.458)	-5%	(1.660)	-2%	(1.609)	-2%

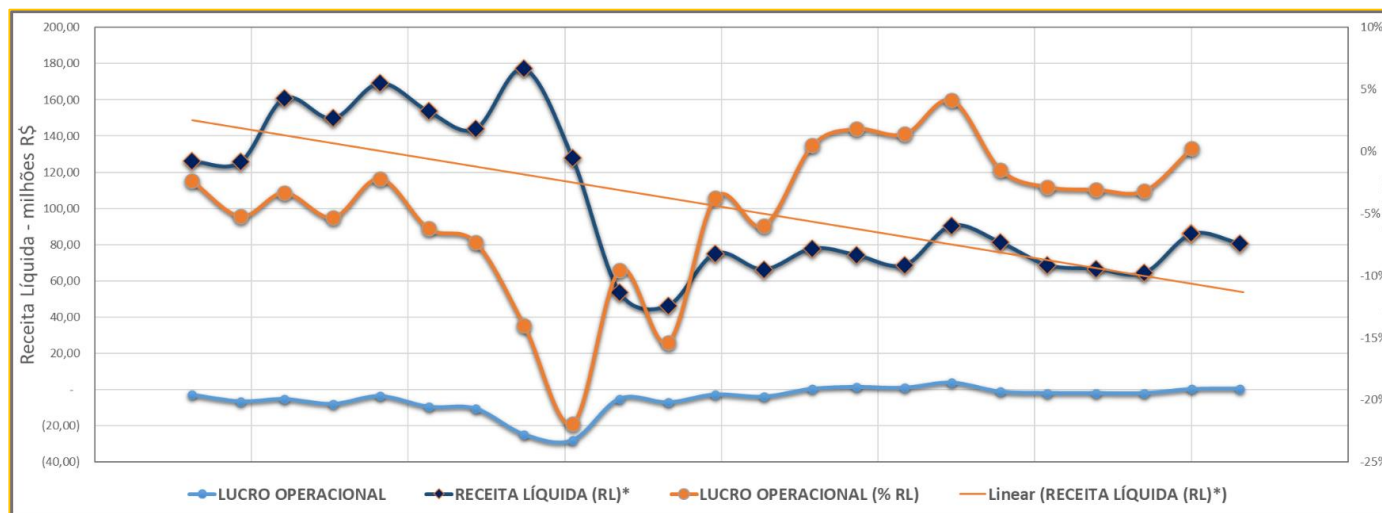
A Recuperando registrou Receita Operacional Líquida no valor de R\$ 80,7 milhões no mês de novembro/2023. O Custo do Produto Vendido equivale a R\$ 73,3 milhões, resultando em R\$ 7,4 milhões de Lucro Bruto no período (9% da Receita Líquida) e resultado operacional de R\$ 482 mil (1%).

Deduzindo as Despesas Operacionais e Financeiras, foi apurado resultado negativo com Prejuízo Líquido no valor de R\$ 1,6 milhões (-2% da Receita Líquida).

A despesa financeira no período equivale a R\$ 2,25 milhões (3% da Receita Líquida).



Como é possível observar no gráfico abaixo, a Recuperando apresentou melhora significativa no seu **Resultado Operacional** (Lucro/Prejuízo antes do resultado financeiro) a partir do mês de outubro/2022 (quando houve o pedido de RJ):



	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
RECEITA LÍQUIDA (RL)*	126	125,7	160,9	149,8	169,3	153,7	143,9	177,2	127,8	53,6	46,3	75,1
LUCRO OPERACIONAL*	2,97	-6,56	-5,34	-7,97	-3,70	-9,54	-10,52	-24,81	-28,01	-5,12	-7,12	-2,80
LUCRO OPERACIONAL (% RL)	2,4%	-5,2%	-3,3%	-5,3%	-2,2%	-6,2%	-7,3%	-14,0%	-21,9%	-9,6%	-15,4%	-3,7%

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
RECEITA LÍQUIDA (RL)*	66,3	77,9	74,3	68,7	90,5	81,3	68,75	66,6	64,3	85,9	80,7
LUCRO OPERACIONAL*	-3,98	0,38	1,36	0,97	3,74	-1,19	-1,97	-2,05	-2,04	0,20	0,48
LUCRO OPERACIONAL (% RL)	-6,0%	0,5%	1,8%	1,4%	4,1%	-1,5%	-2,9%	-3,1%	-3,2%	0,2%	0,6%

A Recuperanda vinha registrando **prejuízo operacional** de até -21,9% (28 milhões) e receita líquida mensal de até R\$ 177 milhões antes do pedido de Recuperação Judicial. A partir de outubro/2022 foi verificada redução da receita líquida mensal em até 64%, em compensação, a Recuperanda registrou **crescimento do seu Resultado Operacional** nos mesmos períodos que ocorreram as drásticas reduções de receita, demonstrando importante melhora no seu desempenho operacional.



Índices de Rentabilidade

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
Margem de Lucro Líquido	- 0,02	- 0,01	- 0,01	0,02	- 0,04	- 0,05	- 0,05	- 0,05	- 0,02	- 0,02
Giro do Ativo	0,20	0,18	0,16	0,21	0,19	0,16	0,16	0,15	0,20	0,19
Taxa de Retorno sobre o Ativo	- 0,003	- 0,001	- 0,002	0,005	- 0,008	- 0,008	- 0,008	- 0,008	- 0,004	- 0,004

A **Margem de lucro sobre vendas** (Rentabilidade Líquida das vendas) indica quanto a empresa obtém de lucro. O resultado superior ou igual a 1 indica que a empresa vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. Em 30/11/2023 foi apurado resultado de -0,02.

O **Giro do ativo** indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Demonstra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 e 5 são mais comuns, sendo que resultados inferiores a esse intervalo refletem o baixo giro do ativo. Em 30/11/2023 foi apurado 0,19.

A **Taxa de Retorno sobre o Ativo** representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a empresa vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em 30/11/2023 foi apurado índice de -0,004 pela Recuperanda.



Nhandeara Transportes e Locações Ltda

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO																		
Valor Expresso reais	mar/23	%	abr/23	%	mai/23	%	jun/23	%	jul/23	%	ago/23	%	set/23	%	out/23	%	nov/23	%
Receita Líquida das Atividades Operacionais	5.781	100%	1.927	100%	1.927	100%	1.927	100%	1.927	100%	1.927	100%	3.854	100%	5.781	100%	3.854	100%
Custo dos Serviços Prestados	(129.750)	-2244%	(39.911)	-2071%	(42.401)	-2200%	(38.732)	-2010%	(45.740)	-2374%	(68.805)	-3571%	(43.018)	-1116%	(55.212)	-955%	(47.218)	-1225%
LUCRO BRUTO	(123.969)	-2144%	(37.984)	-1971%	(40.474)	-2100%	(36.805)	-1910%	(43.813)	-2274%	(66.878)	-3471%	(39.164)	-1016%	(49.431)	-855%	(43.364)	-1125%
Despesas Comerciais	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
Despesas Gerais e Administrativas	(267.839)	-4633%	(94.999)	-4930%	(96.409)	-5003%	(95.576)	-4960%	(102.462)	-5317%	(96.667)	-5016%	(90.771)	-2355%	(91.195)	-1577%	(96.419)	-2502%
Resultado da Venda de Ativo Imobilizado e Investi	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
LUCRO OPERACIONAL	(391.808)	-6778%	(132.983)	-6901%	(136.883)	-7103%	(132.381)	-6870%	(146.275)	-7591%	(163.545)	-8487%	(129.935)	-3371%	(140.626)	-2433%	(139.783)	-3627%
Despesas Financeiras	(2.954)	-51%	(123)	-6%	(130.833)	-6789%	(10.639)	-552%	(21.638)	-1123%	(65.607)	-3405%	(13.327)	-346%	(14.135)	-245%	(12.907)	-335%
Receitas Financeiras	13.830	239%	99	5%	100	5%	101	5%	102	5%	104	5%	-	0%	106	2%	216	6%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	10.876	188%	(24)	-1%	(130.734)	-6784%	(10.538)	-547%	(21.536)	-1118%	(65.503)	-3399%	(13.327)	-346%	(14.029)	-243%	(12.691)	-329%
LUCRO/(PREJUÍZO) ANTES DOS TRIBUTOS S/LUCR	(380.933)	-6589%	(133.007)	-6902%	(267.616)	-13888%	(142.919)	-7417%	(167.811)	-8708%	(229.048)	-11886%	(143.262)	-3717%	(154.654)	-2675%	(152.474)	-3956%
Contribuição Social	(1.418)	-25%	(67)	-3%	(67)	-3%	(67)	-3%	(67)	-3%	(67)	-3%	(115)	-3%	(182)	-3%	(135)	-3%
Imposto de Renda	(2.363)	-41%	(111)	-6%	(111)	-6%	(111)	-6%	(111)	-6%	(112)	-6%	(192)	-5%	(304)	-5%	(224)	-6%
LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(384.713)	-6655%	(133.184)	-6911%	(267.794)	-13897%	(143.097)	-7426%	(167.989)	-8718%	(229.227)	-11896%	(143.569)	-3725%	(155.141)	-2684%	(152.833)	-3966%

A Recuperanda apresentou Receita Operacional de R\$ 3,5 mil em 30/11/2023. No entanto, registrou Custo de Serviços Prestados no valor de R\$ 47 mil. Considerando as Despesas Operacionais e Financeiras no valor de R\$ 109 mil, foi apurado resultado negativo com Prejuízo Líquido no valor de R\$ 152,5 mil.

A empresa esclareceu a ausência de receitas informando que seu único cliente é o Frigorífico Rainha da Paz e por esta razão, a diretoria decidiu por não gerar mais cobranças de aluguéis. Os desembolsos necessários (custos e despesas operacionais/financeiras) serão honrados pelo Frigorífico Rainha da Paz, posto que se beneficia do uso de seus ativos.



8. Dívidas Concursais e Extraconcursais

No dia 23 de novembro de 2022, foi publicado no Diário Oficial o Edital previsto no art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005 (mov. 95.2). Dessa forma, a dívida informada pelo RPF Group como sujeita à Recuperação Judicial, demonstrada na relação de credores juntada aos autos (Mov. 1.26 a 1.32), representava o total de **R\$ 396.057.641,01**.

Após a verificação de créditos, em 06/02/2023 a Administração Judicial apresentou a relação de credores em atendimento ao contido no Art. 7º, § 2º da referida Lei, no valor total de **R\$ 280.873.546,31**, com edital publicado em 22/02/2023, composta da seguinte forma:

CLASSE DE CREDORES	RELAÇÃO DE CREDORES DA RECUPERANDA			RELAÇÃO DE CREDORES DA ADM. JUDICIAL		
	QUANTIDADE CREDORES	VALOR RELACIONADO	PROPORÇÃO DOS CRÉDITOS	QUANTIDADE CREDORES	VALOR RELACIONADO	PROPORÇÃO DOS CRÉDITOS
I - TRABALHISTAS	46	R\$ 455.200,45	0,11%	86	R\$ 3.314.352,27	1,18%
III - QUIROGRAFÁRIOS	386	R\$ 357.983.629,37	90,39%	387	R\$ 237.237.879,33	84,46%
IV - ME e EPP	288	R\$ 37.618.811,19	9,50%	281	R\$ 40.321.314,70	14,36%
TOTAL	720	R\$ 396.057.641,01	100%	754	R\$ 280.873.546,31	100,00%

Como pode ser observado, ocorreram mudanças no perfil dos credores da Recuperanda, sendo que o valor dos créditos submetidos à recuperação judicial restou menor, em decorrência de exclusões e retificações realizadas com base nas habilitações e divergências analisadas, e demais documentos objeto da verificação.

Após os ajustes realizados, o número total de credores submetidos à Recuperação Judicial passou de 720 para 754, devidamente relacionados e apresentados de forma sintética no mov. 614 do processo de Recuperação Judicial.



A Recuperanda apresentou informações sobre endividamento extraconcursal tributário e a título de Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios:


CESSÃO FIDUCIÁRIA DE TÍTULOS/DIREITOS CREDITÓRIOS

A Empresa informou as operações referente a Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios, ocorridas após o pedido de Recuperação Judicial, com saldo de **R\$ 66 milhões** em 30/11/2023:

OUTUBRO/2023

DESCRIÇÃO	CESSÃO FIDUCIÁRIA	FOMENTO	TOTAL
ATHENA	17.677.697,34	10.000.000,00	27.677.697,34
BANPAR	783.181,46	-	783.181,46
GAVEA	3.382.325,08	-	3.382.325,08
METROPOLITANA	2.430.462,12	-	2.430.462,12
RED	1.705.949,74	-	1.705.949,74
SARFATY	290.215,65	-	290.215,65
SB	1.024.378,30	-	1.024.378,30
SOMA	7.137.438,92	2.000.000,00	9.137.438,92
VALOREM	4.779.133,38	-	4.779.133,38
TOTAL	39.210.781,99	12.000.000,00	51.210.781,99

NOVEMBRO/2023

 RPF Group
Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios

DESCRIÇÃO	CESSÃO FIDUCIÁRIA	FOMENTO	TOTAL
AR3	1.095.753,20	1.000.000,00	2.095.753,20
ATHENA	25.621.696,37	15.000.000,00	40.621.696,37
BANPAR	632.709,94	-	632.709,94
GAVEA	6.324.347,14	-	6.324.347,14
METROPOLITANA	2.981.629,98	-	2.981.629,98
MULTIPLICIA	498.284,12	-	498.284,12
RED	1.597.718,68	-	1.597.718,68
SARFATY	352.627,25	-	352.627,25
SB	399.455,70	-	399.455,70
SOMA	6.370.858,30	2.000.000,00	8.370.858,30
VALOREM	2.186.283,79	-	2.186.283,79
TOTAL	48.061.364,47	18.000.000,00	66.061.364,47



PASSIVO FISCAL

A empresa informou passivo tributário no valor total de R\$ 103,8 milhões em 30/11/2023, como segue demonstrado:

CONTA	CLASSIFICAÇÃO DFs	DESCRIÇÃO	SALDO EM 30/11/2023	COMPETÊNCIA NOVEMBRO/2023 (EM DIA)	OUTRAS COMPETÊNCIAS (EM ATRASO)	INSCRITO EM DÍVIDA ATIVA
2.1.4.1.01.030	OBRIGAÇÕES FISCAIS	ICMS ST A PAGAR	-	-	-	-
2.1.4.1.02.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS	ISS A PAGAR	-	-	-	-
2.1.4.1.05.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS	IRRF SERVICOS TERCEIROS - MATRIZ	(17.692,13)	(17.692,13)	-	-
2.1.4.2.08.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS	COFINS/CSLL/PIS-PASEP RETIDO L10833	(28.360,92)	(28.360,92)	-	-
2.2.5.1.05.003	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario Cod 4743	(109.405,20)	(93.959,76)	(15.445,44)	-
2.2.5.1.05.004	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario Cod 4308	(1.779.107,86)	(1.383.790,42)	(395.317,44)	-
2.2.5.1.05.005	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario Cod 1734	(3.357.225,16)	(2.610.316,60)	(746.908,56)	-
2.2.5.1.05.002	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Demais Debitos Cod 1124	(4.385.557,95)	(3.411.089,31)	(974.468,64)	-
2.2.5.1.05.010	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Inss Processo 12571.720072/2016-	(4.740.413,86)	-	-	(4.740.413,86)
2.2.5.1.05.006	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Demais Debitos Cod 1734	(6.682.670,66)	(5.196.127,34)	(1.486.543,32)	-
2.2.5.1.05.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario Cod 4720	(10.355.714,90)	(8.893.731,62)	(1.461.983,28)	-
2.2.5.1.05.009	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parcelamento Multa Mapa 006.869.	(16.817.463,00)	(15.092.595,00)	(1.724.868,00)	-
2.2.5.1.05.008	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Previdenciario 4446977	(23.230.448,57)	(16.747.532,69)	(6.482.915,88)	-
2.2.5.1.05.007	OBRIGAÇÕES FISCAIS	Parc. Demais Debitos 4446895	(26.064.529,53)	(22.438.890,33)	(3.625.639,20)	-
2.1.4.5.01.012	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO ICMS 08.874281-8	(101.502,00)	(101.502,00)	-	-
2.1.4.5.01.011	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO ICMS 08.868023-5	(109.118,16)	(109.118,16)	-	-
2.1.4.5.01.003	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO DE ICMS	(134.709,00)	(134.709,00)	-	-
2.2.2.2.02.003	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO ICMS 08.874281-8 LONGO PRAZO	(1.226.482,50)	(1.226.482,50)	-	-
2.2.2.2.02.002	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO ICMS 08.868023-5 LONGO PRAZO	(1.300.324,74)	(1.300.324,74)	-	-
2.2.2.2.02.001	OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS	PARCELAMENTO DE ICMS - LONGO PRAZO	(1.324.638,50)	(1.324.638,50)	-	-
2.1.4.2.09.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	INSS S/ AUTONOMOS // CESSAO MAO-DE-OBRA	(1.638,85)	(1.638,85)	-	-
2.1.4.2.05.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	INSS S/ PRODUTORES RURAIS	(101.014,33)	(101.014,33)	-	-
2.1.3.2.01.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	FGTS A PAGAR	(339.143,63)	(339.143,63)	-	-
2.1.4.1.04.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	IRRF FUNCIONARIOS/ADMINIST.	(436.253,17)	(436.253,17)	-	-
2.1.3.2.02.001	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	INSS A PAGAR	(1.161.875,64)	(1.161.875,64)	-	-
TOTAL			(103.805.290,26)	(82.150.786,64)	(16.914.089,76)	(4.740.413,86)
OBRIGAÇÕES FISCAIS			(97.568.589,74)	(75.914.086,12)	(16.914.089,76)	(4.740.413,86)
OBRIGAÇÕES FISCAIS PARCELADAS			(4.196.774,90)	(4.196.774,90)	-	-
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS			(2.039.925,62)	(2.039.925,62)	-	-
TOTAL			(103.805.290,26)	(82.150.786,64)	(16.914.089,76)	(4.740.413,86)



AÇÕES AJUIZADAS APÓS PEDIDO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A Recuperanda apresentou levantamento das ações ajuizadas após o pedido de Recuperação Judicial, que ocorreu em 17/10/2022:

NATUREZA	PROCESSO	DATA DE ENTRADA	PERÍODO CONTRATUAL	AUTOR	RÉU	POLO	FASE PROCESSUAL	TRÂNSITO EM JULGADO	VALOR DA CAUSA
TRABALHISTA	0000911-87.2022.5.09.0673	27/10/2022	06/2022 10/2022	THAINA SILVA RODRIGUES	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	45.333,02
TRABALHISTA	0001042-20.2022.5.09.0008	31/10/2022	11/2019 05/2022	LUANA PEREIRA LEMOS FREITAS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	66.422,23
TRABALHISTA	0000918-07.2022.5.09.0018	07/11/2022	01/2018 10/2022	BRUNO EMANUEL AVELANEDA FERREIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	NÃO	48.536,19
TRABALHISTA	0001102-47.2022.5.09.0863	07/11/2022	11/2011 10/2022	ROGERIO APARECIDO NUNES	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	53.339,65
TRABALHISTA	0001047-39.2022.5.09.0009	09/11/2022	06/2020 06/2022	FLAVIO DOS SANTOS SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	61.125,76
TRABALHISTA	0000938-65.2022.5.09.0513	12/11/2022	01/2012 10/2022	EDIMARA LOURENÇO DE SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	68.589,82
TRABALHISTA	0000939-50.2022.5.09.0513	12/11/2022	06/2014 10/2022	GISELE LUZ DE ALMEIDA BALARINI	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	55.625,08
TRABALHISTA	0001184-78.2022.5.09.0863	02/12/2022	07/2021 10/2022	DANILO PEREIRA DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	NÃO	21.965,00
TRABALHISTA	0001200-32.2022.5.09.0863	09/12/2022	02/2022 10/2022	FABIO EDUARDO GABRIEL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	NÃO	106.819,75
TRABALHISTA	0001187-06.2022.5.09.0872	20/12/2022	05/2019 10/2022	LAURA ANTUNES MACHADO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	14.544,79
TRABALHISTA	0001040-87.2022.5.09.0513	21/12/2022	02/2002 10/2022	ANDERSON RENO DENEGA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	68.848,89
TRABALHISTA	0000001-09.2023.5.09.0129	03/01/2023	01/2014 09/2022	TEMOCRITO LINCON DA CRUZ	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	176.289,50
TRABALHISTA	0000011-82.2023.5.09.0863	07/01/2023	03/2020 11/2021	CAIO CARLOS DUARTE	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	73.845,31
TRABALHISTA	0000009-15.2023.5.09.0669	07/01/2023	10/2015 05/2021	ANDERSON CLEITON DE SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	83.625,66
TRABALHISTA	0000010-97.2023.5.09.0669	07/01/2023	06/2016 05/2021	BRAZ FRANCISCO DOS SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	69.625,66
TRABALHISTA	0000011-82.2023.5.09.0669	07/01/2023	05/2018 05/2021	JOSE CARLOS DE OLIVEIRA JUNIOR	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	69.625,66
TRABALHISTA	0000027-49.2023.5.09.0018	12/01/2023	08/2021 10/2022	MARCOS MARTINS FERREIRA JUNIOR	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CUMPRIMENTO DE SENTENÇA	NÃO	43.885,18
TRABALHISTA	0000084-69.2023.5.09.0664	31/01/2023	03/2021 10/2022	RALF DIONIZIO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	41.243,15
TRABALHISTA	0000112-05.2023.5.09.0513	06/02/2023	08/2018 10/2022	GUILHERME LOIOLA DE SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	76.659,51
TRABALHISTA	0000134-98.2023.5.09.0663	15/02/2023	10/2019 06/2021	BRUNO FRANCISCO DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	77.250,28
TRABALHISTA	0000165-57.2023.5.09.0651	27/02/2023	06/2020 06/2022	ALLAN GERI ALVARENGA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	101.358,00
TRABALHISTA	0000210-25.2023.5.09.0663	06/03/2023	05/2020 10/2022	YARA RAMOS TRINDADE	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	24.140,30
TRABALHISTA	0000225-33.2023.5.09.0068	13/03/2023	01/2019 vigente	ALEXSANDRO RONALDO BANEGA VICENCIO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	109.000,00
TRABALHISTA	0000250-74.2023.5.09.0673	15/03/2023	03/2020 06/2022	ANDERSON DE ALMEIDA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	193.203,11
TRABALHISTA	0000269-10.2023.5.09.0664	17/03/2023	09/2018 03/2023	KETLIN CRISTINA VIEIRA DE SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	107.754,48
TRABALHISTA	0000294-23.2023.5.09.0664	26/03/2023	08/2020 02/2022	DENILCE APARECIDA MAXIMO DE CARVALHO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	120.650,00
TRABALHISTA	0000306-10.2023.5.09.0673	28/03/2023	04/2018 vigente	SANDRO CORREA MARUSCHI	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	193.744,59
TRABALHISTA	0000368-80.2023.5.09.0663	14/04/2023	09/2021 10/2022	JOSE ANTONIO ELOY SANTANA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	35.050,53
TRABALHISTA	0000368-75.2023.5.09.0018	20/04/2023	07/2019 01/2023	PAULO SERGIO STORTI JUNIOR	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	218.272,38
TRABALHISTA	0000413-15.2023.5.09.0007	03/05/2023	03/2021 03/2022	ROBERTO LIMA FILHO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	93.499,64
TRABALHISTA	0000465-72.2023.5.09.0019	16/05/2023	09/2018 09/2022	JUNIOR LOURENÇO DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	295.150,42
TRABALHISTA	0000452-34.2023.5.09.0129	16/05/2023	10/2017 10/2022	ADRIANA DE ALMEIDA DELGADO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	12.417,58
TRABALHISTA	0000469-70.2023.5.09.0129	24/05/2023	05/2022 03/2023	GABRIELA CONTIERO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	13.572,53
TRABALHISTA	0000491-48.2023.5.09.0673	25/05/2023	05/2021 06/2022	KAREL FERREIRA ALECRIM	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	37.300,83
TRABALHISTA	0000530-75.2023.5.09.0663	05/06/2023	09/2018 04/2023	MAURO SERGIO MELO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	75.605,57
TRABALHISTA	0000622-45.2023.5.09.0019	30/06/2023	08/2019 11/2022	LUIZ DIEGO SCUSSEL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	24.158,11
TRABALHISTA	0000624-23.2023.5.09.0663	03/07/2023	05/2021 11/2022	WANDERLEY SANTOS DE FREITAS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	61.333,07
TRABALHISTA	0000628-25.2023.5.09.0513	05/07/2023	05/2018 03/2023	EDER ALEXANDRO NASCIMENTO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	50.875,04
TRABALHISTA	0000637-89.2023.5.09.0673	07/07/2023	11/2021 10/2022	LEANDRO APARECIDO DOS SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	RECURSAL	NÃO	13.428,02
TRABALHISTA	0000639-54.2023.5.09.0513	07/07/2023	08/2017 07/2022	GLAUCIA DE OLIVEIRA MARTINS SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	37.811,35
TRABALHISTA	0000717-80.2023.5.09.0664	25/07/2023	11/2021 06/2022	MARCIO SILVA DO CARMO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	90.233,22
TRABALHISTA	0000710-33.2023.5.09.0068	31/07/2023	08/2019 03/2023	ANA CLAUDIA SEVERINO DOS SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	67.556,33
TRABALHISTA	0000752-43.2023.5.09.0663	04/08/2023	03/2017 09/2021	CLAUDINEI CABRAL DE OLIVEIRA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	300.000,00
TRABALHISTA	0000752-38.2023.5.09.0018	09/08/2023	04/2021 10/2022	RAIANE CRISTINA DOS SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	144.639,01



NATUREZA	PROCESSO	DATA DE ENTRADA	PERÍODO CONTRATUAL	AUTOR	RÉU	POLO	FASE PROCESSUAL	TRÂNSITO EM JULGADO	VALOR DA CAUSA
TRABALHISTA	0000819-39.2023.5.09.0006	09/08/2023	03/2021 03/2023	KEVIN DOUGLAS CHAGAS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	53.105,56
TRABALHISTA	0000792-22.2023.5.09.0664	17/08/2023	04/2021 10/2022	JOÃO WESLEY MOURA DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	56.264,10
TRABALHISTA	0000865-76.2023.5.09.0863	18/08/2023	04/2021 10/2023	ADRIELE HERCULANO RAMOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	38.763,20
TRABALHISTA	0000884-82.2023.5.09.0863	24/08/2023	08/2005 01/2014	DERSO LEAL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	1.320,00
TRABALHISTA	0001151-69.2023.5.09.3671	02/09/2023	12/2020 06/2022	JOEL LIMA COSTA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	92.000,00
TRABALHISTA	0000940-18.2023.5.09.0863	10/09/2023	09/2018 09/2023	SINDICATO DOS TRABALHADORES EM TRANSPORT	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	3.000,00
TRABALHISTA	0000869-34.2023.5.09.0663	11/09/2023	07/2019 vigente	JOÃO BATISTA SANTOS JUNIOR	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	117.010,62
TRABALHISTA	0000965-31.2023.5.09.0863	18/09/2023	03/2023 06/2023	CHRISTIANO DOS SANTOS LIMA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	46.893,74
TRABALHISTA	0000939-04.2023.5.09.0129	27/09/2023	03/2023 05/2023	JHEISON BRENDU LUDUGERIO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	59.185,60
TRABALHISTA	0001036-84.2023.5.09.0652	28/09/2023	05/2021 02/2022	CLOVIS RIBEIRO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	52.800,11
TRABALHISTA	0000995-37.2023.5.09.0129	06/10/2023	07/2020 08/2023	ADRIANO WERNEK RODRIGUES	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	38.363,89
TRABALHISTA	0001023-49.2023.5.09.0664	11/10/2023	10/2019 vigente	JOSIANE DE FATIMA SOUZA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	43.263,13
TRABALHISTA	0001019-77.2023.5.09.0513	19/10/2023	03/2020 02/2022	MARCOS LEANDRO ELIAS LOPES	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	28.027,28
TRABALHISTA	0001037-86.2023.5.09.0129	20/10/2023	05/2023 08/2023	TIAGO PEREIRA CARVALHO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	68.555,31
TRABALHISTA	0001056-42.2023.5.09.0663	24/10/2023	03/2019 vigente	ADINALDO DOS SANTOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	103.048,00
TRABALHISTA	0001099-41.2023.5.09.0513	11/11/2023	04/2021 07/2023	JARLISSON DA SILVA CUNHA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ LTDA	PASSIVO	CONHECIMENTO	NÃO	20.915,89

NATUREZA	PROCESSO	DATA DE ENTRADA	AUTOR	RÉU	POLO	FASE PROCESSUAL	TRÂNSITO EM JULGADO	VALOR DA CAUSA
CÍVEL	0010936-72.2022.8.16.0170	18/10/2022	ALCEDIR DE MARCO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	668.668,00
CÍVEL	5006634-69.2022.8.24.0079	19/10/2022	AGROPECUARIA E TRANSPORTES MUGNOL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INSTRUTÓRIA	NÃO	76.814,00
CÍVEL	0001945-73.2022.8.16.0149	26/10/2022	CEREALISTA AGRICOLA WARMILING LTDA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INSTRUTÓRIA	NÃO	118.381,10
CÍVEL	0063166-74.2022.8.16.0014	31/10/2022	KURICA AMBIENTAL S/A	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	PROCESSO SUSPENSO	NÃO	5.681,34
CÍVEL	5006874-58.2022.8.24.0079	31/10/2022	JOCELINO DE SOUSA FILHO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	54.278,70
CÍVEL	0011715-27.2022.8.16.0170	08/11/2022	MARINA MARIA KLIEMAMN	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	CONCLUSO PARA SENTENÇA	NÃO	104.200,13
CÍVEL	0063828-38.2022.8.16.0014	08/11/2022	KURICA AMBIENTAL S/A	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	PROCESSO SUSPENSO	NÃO	4.940,80
CÍVEL	0066175-44.2022.8.16.0014	21/11/2022	MULTIPLICA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	HOMOLOGAÇÃO ACORDO	NÃO	3.202.994,00
CÍVEL	0068131-95.2022.8.16.0014	28/11/2022	COOPERATIVA CENTRAL OESTE CATARINENSE AURORA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE RECURSAL	NÃO	1.000,00
CÍVEL	5030166-54.2022.8.08.0035	12/12/2022	RONALDO ANTONIO DE ALMEIDA COSTA EIRELI E OUTRO	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	162.121,60
CÍVEL	0003597-95.2022.8.16.0159	13/12/2022	SILVIO CEZAR LAZZERIS - ME	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	8.240,00
CÍVEL	1008792-14.2023.8.26.0100	27/01/2023	BANCO DAYCOVAL S.A.	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	PROTOCOLADO ACORDO	NÃO	6.732.926,59
CÍVEL	0000115-32.2023.8.16.0054	27/01/2023	RENATE SCHOLL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	PAUTA DE JULGAMENTO	NÃO	10.000,00
CÍVEL	1029900-02.2023.8.26.0100	13/03/2023	HY II FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	3.565.529,99
CÍVEL	0006026-39.2023.8.16.0017	22/03/2023	UNAVANTI FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	PROCESSO SUSPENSO	NÃO	123.832,47
CÍVEL	0000731-83.2023.8.16.0061	30/03/2023	ALESIO KRIELOW E DOUGLAS RODRIGO KRIELOW	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	101.961,60
CÍVEL	0002495-17.2023.8.16.0090	03/05/2023	ILZA BENEDITA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	1.155.867,38
CÍVEL	5019869-52.2023.4.04.7001	12/05/2023	UNIÃO - FAZENDA NACIONAL	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	5.908.744,98
CÍVEL	0001124-08.2023.8.16.0061	22/05/2023	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	ALESIO KRIELOW E DOUGLAS RODRIGO KRIELOW	ATIVO	FASE INICIAL	NÃO	19.651,71
CÍVEL	0002900-53.2023.8.16.0090	31/05/2023	NOVACKI INDUSTRIA S/A	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	10.836,43
CÍVEL	0001754-20.2023.8.16.0108	01/07/2023	DAYANE MIRIANI GOMES DA SILVA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	23.000,00
CÍVEL	0074493-79.2023.8.16.0014	13/11/2023	OLMAR BELINCANTA	FRIGORIFICO RAINHA DA PAZ	PASSIVO	FASE INICIAL	NÃO	136.408,59



9. Fluxo de Caixa

DESCRIÇÃO	NOVEMBRO/2023
	REALIZADO
Saldo Inicial	1.595.973,59
Entradas	98.628.930,32
Recbto Venda Suíno	28.645.589,23
Recbto Venda Grãos	9.128.373,25
Recbto Venda Bovino	94.031,78
Antecipação de Recebíveis	62.301.877,96
(-) Financeiro	(1.540.941,90)
Saídas	(97.845.768,41)
Gastos Fixos	(19.625.692,95)
Gastos com Pessoal	(4.756.315,61)
Gastos Adm/Manut./Comercial	(2.280.009,66)
Gastos Tribut.	(30.322,36)
Manut Oper.	(12.468.751,70)
Financeiro	(90.293,62)
Entradas (-) Gastos Fixos	79.003.237,37
Gastos Variáveis	(78.220.075,46)
Operação	(68.786.114,29)
Gastos Adm/Manut./Comercial	(7.877.380,94)
Financeiro	(1.556.580,23)
Entradas - Saídas	783.161,91
Saldo Final Disponível	2.379.135,50

A Recuperanda apresentou o fluxo de caixa realizado no mês de novembro demonstrando Entradas no valor de R\$ 98,6 milhões e Saídas no valor de R\$ 97,8 milhões, restando saldo final disponível de R\$ 2,38 milhões.

A Empresa informou que devido ao processo de recuperação judicial, os prazos médios na compra de insumos foram reduzidos pelos fornecedores, e assim, está financiando suas atividades através da antecipação de recebíveis.

Para manutenção do fluxo de caixa, a empresa optou pela redução do prazo médio de recebimento de vendas.



Indicadores de Atividade

PRAZOS MÉDIOS (em dias)	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
Prazo Médio de Recebimento de Vendas	51,1	43,4	32,9	27,2	30,0	30,8	29,9	31,2	25,0	28,9
Prazo Médio de Rotação de Estoques	15,7	17,4	17,8	13,8	14,9	17,4	17,0	17,3	13,6	14,8
Prazo Médio de Pagamento de Fornecedores	8,7	8,5	9,4	10,1	9,2	10,3	8,2	10,9	8,3	9,0

CICLO OPERACIONAL E FINANCEIRO	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
Ciclo Operacional	66,8	60,8	50,7	41,0	44,8	48,2	46,9	48,6	38,6	43,7
Ciclo Financeiro	58,1	52,3	41,3	30,9	35,6	37,8	38,7	37,6	30,3	34,7
Posicionamento Relativo	5,9	5,1	3,5	2,7	3,2	3,0	3,7	2,9	3,0	3,2

O **Ciclo Operacional** indica o prazo que se entende do momento da compra da matéria-prima ou dos insumos até o recebimento no caixa, dos recursos decorrentes da venda dos insumos transformados em produtos acabados. Em 30/11/2023 esse tempo representa cerca de 44 dias.

O **Ciclo Financeiro** ou **Ciclo de Caixa** indica o tempo decorrido entre o momento que a empresa coloca o dinheiro (pagamento ao fornecedor) e o momento em que recebe as vendas (recebimento do cliente), representando cerca de 35 dias em 30/11/2023.

O **Posicionamento Relativo** indica a relação proporcional entre o Prazo Médio de Recebimento com o Prazo Médio de Pagamento, demonstrando quantas vezes paga o fornecedor para cada vez que recebe do cliente (quanto menor, melhor: quando abaixo de 1 (um), significa que a empresa recebe do cliente antes de pagar o fornecedor). Em 30/11/2023 a empresa pagou o fornecedor cerca de 3 (três) vezes antes de receber do cliente.



10. Pró-labore dos Sócios Administradores

Na decisão de mov. 671 (10/02/2023), o MM Juízo determinou a equalização dos pró-labores dos sócios da Recuperanda e que esses pagamentos sejam informados ao Juízo mensalmente:

Neste panorama apresentado, notadamente diante da *nítida* desproporcionalidade da situação de crise da recuperanda, devem os sócios – que também atuam como administradores – equalizar o respectivo salário de modo a compatibilizá-los com a situação que a recuperanda atualmente enfrenta, sob pena de serem destituídos da administração, conforme art. 64, incisos IV, alíneas *b* e *c*, e parágrafo único, todos da Lei nº 11.101/2005:

Lei nº 11.101/2005. Art. 64. Durante o procedimento de recuperação judicial, o devedor ou seus administradores serão mantidos na condução da atividade empresarial, sob fiscalização do Comitê, se houver, e do administrador judicial, salvo se qualquer deles:

IV – houver praticado qualquer das seguintes condutas:

b) efetuar despesas injustificáveis por sua natureza ou vulto, em relação ao capital ou gênero do negócio, ao movimento das operações e a outras circunstâncias análogas;

c) descapitalizar injustificadamente a empresa ou realizar operações prejudiciais ao seu funcionamento regular;

Parágrafo único. Verificada qualquer das hipóteses do caput deste artigo, o juiz destituirá o administrador, que será substituído na forma prevista nos atos constitutivos do devedor ou do plano de recuperação judicial.

Assim, **DEFIRO** o prazo de 10 dias para que a “RPF Group” apresente a revisão da remuneração mensal dos sócios-administradores, sob pena de afastamento dos sócios-administradores, bem como **DETERMINO** que os pagamentos mensais aos sócios-administradores sejam informados ao Juízo mês-a-mês, devendo a administradora judicial velar pela compatibilização da remuneração mensal com a situação de crise econômica-financeira da recuperanda, a fim de se evitar a ocorrência de lesão aos credores.

Fragmento extraído da decisão do mov. 671.1 – pág 3. (*grifo nosso*)



Em cumprimento à determinação judicial, a Recuperanda informou no mov. 931 a implementação de redução gradativa dos pró-labores dos sócios, como segue demonstrado:

Dando sequência ao programa de redução de custo que está sendo implementado pelas Recuperandas, após a propositura da presente Recuperação Judicial, foi implementado, desde janeiro/2023, a redução gradativa do pró-labore dos sócios Osmar, Valdecir e José Geraldo, conforme demonstrativos de pagamentos acostados aos autos.

O plano de redução do pró-labore, já implementado, previu e se encontra em execução:

- a) Redução no pró-labore do mês de janeiro/2023, pago em fevereiro/2023, redução de 15% para cada um dos sócios;
- b) Redução do pró-labore do mês de fevereiro de 2023, pago no mês de março/2023, redução **de mais 15 %** para cada um dos sócios;
- c) Redução do pró-labore do mês de março de 2023, que será pago no mês de abril/2023, **de mais 15%** para cada um dos sócios.

Fragmento extraído do mov. 931

Apresentou também à Administração Judicial os holerites e comprovantes de pagamento¹ de pró-labore realizados aos sócios administradores, referente aos períodos de janeiro a novembro/2023, contemplando as reduções relacionadas no quadro abaixo:

¹ Os comprovantes de pagamento apresentados foram verificados pela Administração Judicial e não foram juntados para preservar o sigilo dos dados bancários dos sócios.



Descrição	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23
Pró-labore - Osmar	385.000,00	385.000,00	385.000,00	327.250,00	278.000,00	236.300,00	200.855,00
Pró-labore - Valdecir	385.000,00	385.000,00	385.000,00	327.250,00	278.000,00	236.300,00	200.855,00
Pró-labore - José	330.000,00	330.000,00	330.000,00	280.500,00	238.000,00	202.300,00	171.955,00
INSS	220.000,00	220.000,00	220.000,00	187.000,00	158.800,00	134.980,00	114.733,00
Total	1.320.000,00	1.320.000,00	1.320.000,00	1.122.000,00	952.800,00	809.880,00	688.398,00
% Redução		0,00%	0,00%	15,00%	15,08%	15,00%	15,00%

*** Obs.: sobre as remunerações brutas de pró-labore ocorre a incidência de 27,5% de IRRF e INSS que são descontados de cada sócio no momento do pagamento

Sendo assim, foi constatado a redução de 15% no valor total do pró-labore do mês de **janeiro/23** em relação ao de dezembro/22, que passou de R\$ 1.320.000,00 para R\$ 1.122.000,00: redução no valor de R\$ 198.000,00.

No mês de **fevereiro/23** o valor total do pró-labore foi reduzido para R\$ 952.800,00, diminuindo mais R\$ 169.200,00, equivalente a 15,08% do valor do pró-labore de janeiro/23 (R\$1.122.000,00).


No mês de **março/23** houve uma redução de 15% no valor total do pró-labore, em comparação ao de fevereiro/2023, resultando em uma redução no valor de R\$ 142.920,00.


Em **abril/23** ocorreu a última redução de pró-labore para R\$ 688.398,00, equivalente a 15% do valor de março/2023, diminuindo o valor total de R\$ 121.482,00.


A **redução total** realizada nos meses de janeiro a abril/2023 monta o valor de **R\$ 631.602,00**, que equivale a **47,85%** do valor mensal anteriormente pago aos sócios administradores.

A partir do mês de **maio/2023** não foram aplicadas novas reduções dos valores pagos aos sócios administradores, como segue demonstrado nos holerites do mês de **novembro/2023**:



Demonstrativo de Pagamento de Salário					MES/ANO
					11/2023
EMPRESA	CNPJ	LOCAL			
1 - FRIGORIFICO RAINHADA PAZ LTDA	03.990.431/0001.30	DIRETORIA			
CADASTRO - NOME	DATA ADMISSÃO - CARGO	CBO			
13347 JOSE GERALDO BELANSON	01/12/2021 DIRETOR	123105			
COD.	DESCRIÇÃO	REFERÊNCIA	VENCIMENTOS	DESCONTOS	
1600	Pro-Labore	220,00	171.955,00		
2001	INSS Pro Labore	11,00		825,82	
2020	IRRF Pro Labore	27,50		46.175,56	
					
SALÁRIO BASE		SALÁRIO CONTR. INSS	FAIXA IRRF	TOTAL DE VENCIMENTOS	TOTAL DE DESCONTOS
171.955,00		7.507,49	27,50	171.955,00	47.001,38
BASE CALC. FGTS		FGTS DO MÊS	BASE CÁLCULO IRRF	VALOR LIQUIDO	
0,00		0,00	171.955,00	<u>124.953,62</u>	
13347 - JOSE GERALDO BELANSON					

Demonstrativo de Pagamento de Salário					MES/ANO
					11/2023
EMPRESA	CNPJ	LOCAL			
1 - FRIGORIFICO RAINHADA PAZ LTDA	03.990.431/0001.30	DIRETORIA			
CADASTRO - NOME	DATA ADMISSÃO - CARGO	CBO			
4344 OSMAR JOSE BELANCON	01/08/2000 DIRETOR	123105			
COD.	DESCRIÇÃO	REFERÊNCIA	VENCIMENTOS	DESCONTOS	
1600	Pro-Labore	220,00	200.855,00		
2001	INSS Pro Labore	11,00		825,82	
2020	IRRF Pro Labore	27,50		54.123,06	
					
SALÁRIO BASE		SALÁRIO CONTR. INSS	FAIXA IRRF	TOTAL DE VENCIMENTOS	TOTAL DE DESCONTOS
200.855,00		7.507,49	27,50	200.855,00	54.948,88
BASE CALC. FGTS		FGTS DO MÊS	BASE CÁLCULO IRRF	VALOR LIQUIDO	
0,00		0,00	200.855,00	<u>145.906,12</u>	
4344 - OSMAR JOSE BELANCON					

Demonstrativo de Pagamento de Salário					MES/ANO
					11/2023
EMPRESA	CNPJ	LOCAL			
1 - FRIGORIFICO RAINHADA PAZ LTDA	03.990.431/0001.30	DIRETORIA			
CADASTRO - NOME	DATA ADMISSÃO - CARGO	CBO			
4526 VALDECIR BELANCON	01/09/2006 DIRETOR	123105			
COD.	DESCRIÇÃO	REFERÊNCIA	VENCIMENTOS	DESCONTOS	
1600	Pro-Labore	220,00	200.855,00		
2001	INSS Pro Labore	11,00		825,82	
2020	IRRF Pro Labore	27,50		54.123,06	
					
SALÁRIO BASE		SALÁRIO CONTR. INSS	FAIXA IRRF	TOTAL DE VENCIMENTOS	TOTAL DE DESCONTOS
200.855,00		7.507,49	27,50	200.855,00	54.948,88
BASE CALC. FGTS		FGTS DO MÊS	BASE CÁLCULO IRRF	VALOR LIQUIDO	
0,00		0,00	200.855,00	<u>145.906,12</u>	
4526 - VALDECIR BELANCON					



11. Considerações Finais

Com base nos exames realizados e devidamente detalhados no presente relatório, informa serem estas as considerações necessárias até o momento, ficando à disposição para eventuais esclarecimentos.

Londrina, 10 de janeiro de 2024.

12. Documentos Verificados

DOCUMENTO 1 – Balanço Patrimonial e Demonstrativo do Resultado do período referente ao mês de NOVEMBRO/2023

13. Administradora Judicial

EXÍMIA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIA LTDA | CNPJ 38.039.842/0001-20

KELLY CRISTINA BOMBONATTO | OAB/PR 24.369

ADRIANA C. C. LUCIANO KOTHE | CRC-PR 60134/O-1





DOCUMENTO | 1

BALANÇO PATRIMONIAL e DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO PERÍODO referente ao mês de NOVEMBRO/2023

FRIGORÍFICO RAINHA DA PAZ

CNPJ 03.990.431/0004-83

NHANDEARA TRANSPORTES E LOCAÇÕES LTDA

CNPJ 11.433.131/0001-89



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Levantadas em 30 de novembro de

2023



RPF



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
30 DE NOVEMBRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022
RPF Group (Frigorífico Rainha da Paz Ltda. – Em Recuperação Judicial)



BALANÇO PATRIMONIAL

Valores expressos em milhares de reais

ATIVO	2023	2022
CIRCULANTE		
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.385	2.104
Contas a Receber de Clientes	80.599	86.562
Estoques	37.092	31.583
Ativos Biológicos	39.118	40.034
Impostos e Contribuições a Recuperar	34.465	35.676
Adiantamentos a Fornecedores	19.171	6.296
Despesas Antecipadas	132	212
Depósitos Judiciais	52.236	52.302
Outros Créditos	5.094	1.795
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	270.292	256.564
NÃO CIRCULANTE		
Realizável a longo prazo		
Contas a Receber de Clientes	43.517	42.098
Ativos Biológicos	7.948	10.058
Contas a Receber de Pessoas Ligadas	7.703	5.829
Depósitos Judiciais	328	326
Outros Créditos	9.038	9.454
TOTAL DO ATIVO REALIZAVÉL A LONGO PRAZO	68.534	67.764
Investimentos	102	96
Imobilizado	94.573	97.031
Direito de Uso	1.970	-
Intangível	43	59
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	165.222	164.950
TOTAL DO ATIVO	435.514	421.514



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
30 DE NOVEMBRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022
RPF Group (Frigorífico Rainha da Paz Ltda. – Em Recuperação Judicial)



BALANÇO PATRIMONIAL

Valores expressos em milhares de reais

PASSIVO	2023	2022
CIRCULANTE		
Empréstimos e Financiamentos	79.273	41.634
Arrendamentos a Pagar	199	-
Fornecedores	21.157	20.136
Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.419	10.725
Obrigações Fiscais	46	29
Obrigações Fiscais Parceladas	345	316
Adiantamento de Clientes	1.335	430
Outras Exigibilidades	3.791	5.920
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	118.565	79.190
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos e Financiamentos	145.572	155.202
Arrendamentos a Pagar	1.961	-
Fornecedores	242.361	243.539
Obrigações Sociais e Trabalhistas	247	247
Obrigações Fiscais	97.523	91.426
Obrigações Fiscais Parceladas	3.851	3.814
Imposto de Renda e Cont. Social Diferidos	14.164	14.164
Provisões para Contingências	2.987	2.987
Outras Exigibilidades	4.145	3.622
Contas a Pagar para Pessoas Ligadas	680	680
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	513.492	515.682
TOTAL DO PASSIVO	632.057	594.873
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	1.000	1.000
Ajuste de Avaliação Patrimonial	27.495	27.495
Prejuízos acumulados	(225.038)	(201.854)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(196.542)	(173.359)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	435.514	421.514



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
30 DE NOVEMBRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022
RPF Group (Frigorífico Rainha da Paz Ltda. – Em Recuperação Judicial)



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Valores expressos em milhares de reais

	NOV./2023	2023	2022
Receita Líquida das Atividades Operacionais	80.751	825.777	1.509.748
Custo dos Produtos Vendidos	(73.352)	(753.269)	(1.489.237)
LUCRO BRUTO	7.399	72.507	20.512
Despesas Comerciais	(5.078)	(48.945)	(81.621)
Despesas Gerais e Administrativas	(2.209)	(24.864)	(37.911)
Outras Receitas e Despesas Op. Líquidas	370	(2.804)	(19.263)
LUCRO/(PREJUÍZO) OPERACIONAL	482	(4.107)	(118.284)
Receitas Financeiras	165	1.430	3.155
Despesas Financeiras	(2.255)	(20.507)	(52.761)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(2.090)	(19.077)	(49.606)
PREJUÍZO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	(1.609)	(23.183)	(167.889)
Contribuição Social	-	-	-
Imposto de Renda	-	-	-
Contribuição Social Diferida	-	-	249
Imposto de Renda Diferido	-	-	642
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(1.609)	(23.183)	(166.999)



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
30 DE NOVEMBRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022
RPF Group (Frigorífico Rainha da Paz Ltda. – Em Recuperação Judicial)



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Valores expressos em milhares de reais

	2023	2022
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais		
Prejuízo Líquido do Exercício	(23.183)	(167.889)
Ajustes por	31.341	69.388
Depreciações e Amortizações	13.009	14.816
Juros e Variações Monetárias	18.255	47.148
Resultado na Baixa de Imobilizados	5	882
Constituição (Reversão) de Provisão para Contingências	-	2.336
Perdas (Reversão) Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	2	4.446
Provisão (Reversão) de ajustes para Valor Realizável Líquido dos Estoques	70	(240)
Lucro/(Prejuízo) Líquido Ajustado	8.158	(98.501)
(Aumento) Redução nos Ativos	(36.376)	(46.162)
Contas a Receber	3.031	(32.593)
Adiantamentos a Fornecedores	(12.876)	(1.149)
Impostos e Contribuições a Recuperar	(16.462)	(31.065)
Estoques	(5.579)	12.439
Ativos Biológicos	(4.111)	31.496
Outros Créditos	(1.088)	(1.109)
Despesas Antecipadas	80	(16)
Depósitos Judiciais	629	(24.163)
Aumento (Redução) nos Passivos	18.493	149.740
Fornecedores	(161)	105.547
Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.121	30.652
Demais Obrigações Fiscais	235	82
Outras Exigibilidades	(1.606)	15.168
Adiantamento de Clientes	905	(1.709)
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(9.725)	5.077



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM
30 DE NOVEMBRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022
RPF Group (Frigorífico Rainha da Paz Ltda. – Em Recuperação Judicial)



Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos

Aplicações/Resgates em Investimentos	-	23
Aquisição de Imobilizado	(3.110)	(7.938)
CAIXA LÍQUIDO CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(3.110)	(27.669)

Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento

Operações de Empréstimos, Financiamentos	15.794	(184)
Operações de Impostos Parcelado	(305)	2.102
Pagamento de Arrendamento Mercantil	(500)	-
Operações com Empresas Ligadas	(1.874)	(5.349)
CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS (CONSUMIDO PELAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	13.115	(3.431)
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	281	(6.269)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	2.104	8.373
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO EXERCÍCIO	2.385	2.104

Londrina, 30 de novembro de 2023.

OSMAR JOSE
BELANCON:007
04981998

Assinado de forma digital
por OSMAR JOSE
BELANCON:00704981998
Dados: 2023.12.15 16:47:08
-03'00'

Osmar José Belançon
Sócio Administrador
CPF 007.049.819-98

ANDRE PESSI
ADERALDO:0
7527872926

Assinado de forma digital
por ANDRE PESSI
ADERALDO:07527872926
Dados: 2023.12.15
16:46:40 -03'00'

André Pessi Aderaldo
Controller
CRC-PR 067.760/O-6





(Em Recuperação Judicial)

**Demonstrações Financeiras em
30 de novembro de 2023 e
31 de dezembro de 2022**



Demonstrações Financeiras em 30 de novembro de 2023

Nhandeara Transportes e Locação Ltda. – Em Recuperação Judicial



ÍNDICE

Balanco patrimonial.....	03
Demonstração do resultado	04
Demonstração do fluxo de caixa - método indireto.....	05



Balço Patrimonial

Nhandeara Transportes e Locação Ltda. – Em Recuperação Judicial



Exercícios Findos em 30 de novembro de 2023
e 31 de dezembro de 2022
Valores Expressos em Reais

	2023	2022
ATIVO		
CIRCULANTE	708.080,81	257.382,59
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.266,19	9.903,58
Contas a Receber de Clientes	4.000,00	-
Impostos e Contribuições a Recuperar	25.573,30	25.573,30
Adiantamentos a Fornecedores	396.478,50	17.439,06
Despesas Antecipadas	117.985,63	95.727,03
Depósitos Judiciais	159.777,19	108.739,62
NÃO CIRCULANTE	16.798.364,19	17.715.880,58
Investimentos	5.008.272,17	4.994.489,84
Imobilizado	11.790.092,02	12.721.390,74
Total do Ativo	17.506.445,00	17.973.263,17
PASSIVO		
CIRCULANTE	745.893,76	180.994,56
Empréstimos e Financiamentos	610.141,83	31.667,28
Fornecedores	30.148,06	16.302,48
Obrigações Sociais e Trabalhistas	-	1.454,40
Obrigações Fiscais	1.547,58	6.702,85
Outras Exigibilidades	104.056,29	124.867,55
NÃO CIRCULANTE	20.163.637,51	19.405.454,14
Empréstimos e Financiamentos	14.005.815,94	15.069.692,83
Fornecedores	52.202,94	104.225,15
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.729.365,99	1.729.365,99
Contas a Pagar para Pessoas Ligadas.....	4.376.252,64	2.502.170,17
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(3.403.086,27)	(1.613.185,53)
Capital Social	25.000,00	25.000,00
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.388.253,38	3.388.253,38
Prejuízos Acumulados	(6.816.339,65)	(5.026.438,91)
Total do Passivo	17.506.445,00	17.973.263,17



Demonstração do Resultado

Nhandeara Transportes e Locação Ltda. – Em Recuperação Judicial



Exercícios Findos em 30 de novembro de 2023
e 31 de dezembro de 2022
Valores Expressos em Reais

	Nov./2023	2023	2022
Receita Líquida das Atividades Operacionais	3.854,00	30.928,35	2.856.410,58
Custo dos Serviços Prestados	(47.217,60)	(516.724,94)	(773.231,89)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(43.363,60)	(485.796,59)	2.083.178,69
Receitas e (Despesas) Operacionais	(96.419,38)	(1.040.610,32)	(1.280.383,37)
Despesas Gerais e Administrativas	(96.419,38)	(1.040.610,32)	(1.444.679,59)
Resultado da Venda de Ativo Imobilizado e Investimentos ...	-	-	164.296,22
RESULTADO ANTES DOS EFEITOS FINANCEIROS	(139.782,98)	(1.526.406,91)	802.795,32
Despesas Financeiras	(12.907,05)	(272.169,05)	(3.246.581,21)
Receitas Financeiras	215,67	14.658,54	101.662,50
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	(152.474,36)	(1.783.917,42)	(2.342.123,39)
Tributos sobre o Resultado	(358,96)	(5.983,32)	(420.079,79)
Contribuição Social	(134,61)	(2.243,74)	(131.727,49)
Imposto de Renda	(224,35)	(3.739,58)	(320.453,27)
Contribuição Social Diferida	-	-	12.037,86
Imposto de Renda Diferido	-	-	20.063,11
LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(152.833,32)	(1.789.900,74)	(2.762.203,18)



Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto

Nhandeara Transportes e Locação Ltda. – Em Recuperação Judicial



Exercícios Findos em 30 de novembro de 2023
e 31 de dezembro de 2022
Valores Expressos em Reais

	2023	2022
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:	(1.125.709,79)	1.586.351,72
Lucro/(Prejuízo) Líquido do Exercício antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	(1.783.917,42)	(2.342.123,39)
Ajustes por:	1.188.182,79	4.117.797,20
. Depreciações	931.298,72	1.052.628,24
. Juros e Variações Monetárias	256.884,07	3.229.465,18
. Resultado na venda de imobilizado/investimento	-	(164.296,22)
Resultado Ajustado	(595.734,63)	1.775.673,81
Aumento (Redução) nos Passivos:	(73.639,55)	(493.161,95)
. Fornecedores	(38.845,87)	29.673,55
. Obrigações Sociais e Trabalhistas	(1.454,40)	134,40
. Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(10.977,41)	(627.214,56)
. Demais Obrigações Fiscais	(1.550,61)	(20.622,89)
. Outras Exigibilidades	(20.811,26)	124.867,55
Redução (Aumento) nos Ativos:	(456.335,61)	303.839,86
. Contas a Receber	(4.000,00)	452.588,34
. Adiantamentos a Fornecedores	(379.039,44)	(17.439,06)
. Impostos e Contribuições a Recuperar	-	(24.647,63)
. Despesas Antecipadas	(22.258,60)	2.077,83
. Depósitos Judiciais	(51.037,57)	(108.739,62)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:	(240,00)	2.424.463,21
. Aplicações em Investimentos	(240,00)	(45.475,48)
. Venda/Resgate de Investimentos	-	2.020.418,27
. Aquisição de Imobilizado	-	(451.000,00)
. Venda de Ativo Imobilizado	-	900.520,42
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:	1.120.312,40	(5.037.852,57)
. Operações de Empréstimos, Financiamentos	(753.770,07)	(7.540.022,74)
. Operações de Mútuo com Empresas Ligadas	1.874.082,47	2.502.170,17
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(5.637,39)	(1.027.037,64)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	9.903,58	1.036.941,22
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	4.266,19	9.903,58

Londrina, 30 de novembro de 2023.

OSMAR JOSE
BELANCON:007
04981998

Assinado de forma digital
por OSMAR JOSE
BELANCON:00704981998
Dados: 2024.01.08
11:26:36 -03'00'

Osmar José Belançon
Administrador
CPF: 007.049.819-98

ANDRE PESSI
ADERALDO:075
27872926

Assinado de forma digital
por ANDRE PESSI
ADERALDO:07527872926
Dados: 2024.01.08 11:27:13
-03'00'

André Pessi Aderaldo
Controller
CRC-PR 067.760/O-6

